



Résultats 2024

20 mars 2025



Philippe RABASSE
Directeur Général



David FUKS
Directeur Général Délégué



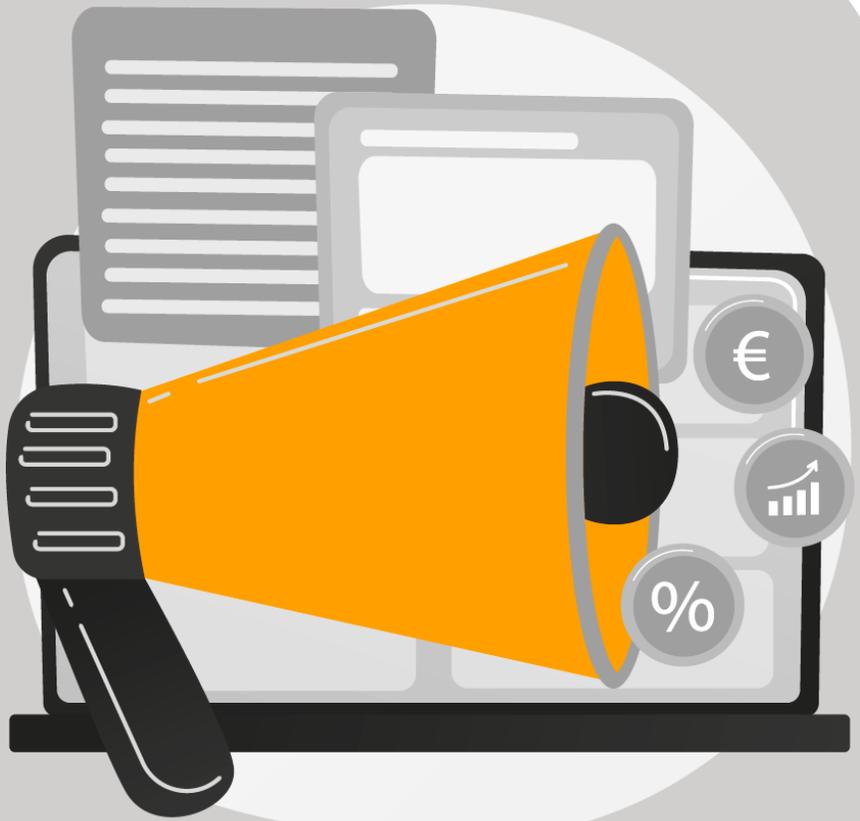
Vincent GAUTHIER
Directeur Général Délégué



01 **Éléments marquants
2024 & RSE**

02 **Résultats financiers
2024**

03 **Perspectives**



01 **Éléments marquants
2024 & RSE**



DE BONS RÉSULTATS POUR NOTRE SECTEUR

Croissance organique



1,2 %

VS 0 % À 3 % PRÉVU

Marge opérationnelle d'activité



9,2 %

HAUT DE FOURCHETTE 8,5%-9,5%

Effectifs



7 483

VS 7 779 AU 31/12/2023

Résultat net Record



37,6 M€

VS 35,6 M€ AU 31/12/2023



+ de 540 M€ de CA

+ de 49 M€ de ROA



112 M€ de Trésorerie nette



UN ENGAGEMENT FORT SUR LA RSE



Environnement

CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

- **27%** ↓ Vs 2018

CONSOMMATION DE PAPIER

- **76%** ↓ Vs 2018

TRANSITIONS VERS LE RENEUVELABLE

65% ↑ Sites en renouvelable



Social

DIVERSITÉ

34% ↑ Part de femme dans le management

INCLUSION

3,3% ↑ Personnes en situation de handicap (France)

FORMATION

+ 27% ↑ Dépenses vs 2023

MÉCÉNAT

- **10%** ↓ En valeur vs 2023



Gouvernance

DIRECTION

38% ↑ Part de femme dans les effectifs de direction

ÉTHIQUE

95% ↑ Collaborateurs formés à l'anti-corruption



NOTATIONS ET RÉFÉRENCEMENTS

ecovadis

➤ Score 2024 reçu : **74/100 : médaille Gold**

EthiFinance

➤ Score 2024 reçu : **78/100**
en progression de 10 points

HUMPACT 

➤ Score 2024 reçu : **4,5/5 et classé 8^{ème}/41**
dans le classement sectoriel

 CDP

➤ Score 2023 reçu : **note B-**

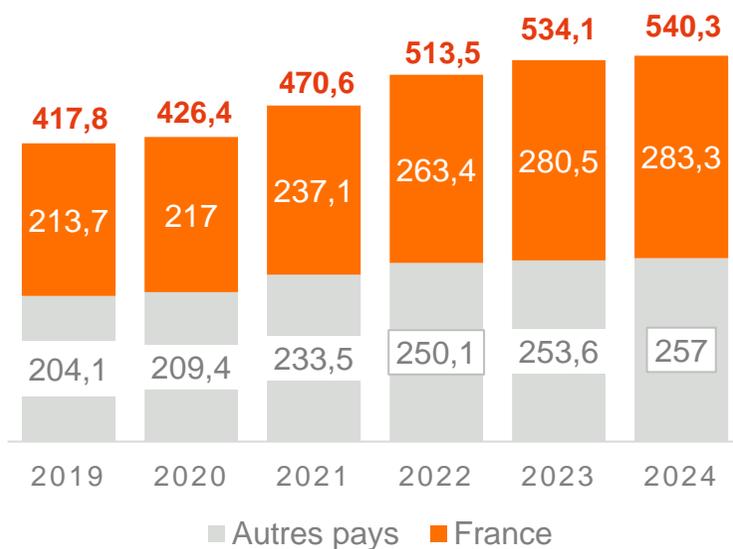




02 **Résultats financiers
2024**

CHIFFRE D’AFFAIRES 2019... 2024

Évolution du chiffre d’affaires (en M€)



48 %
HORS FRANCE



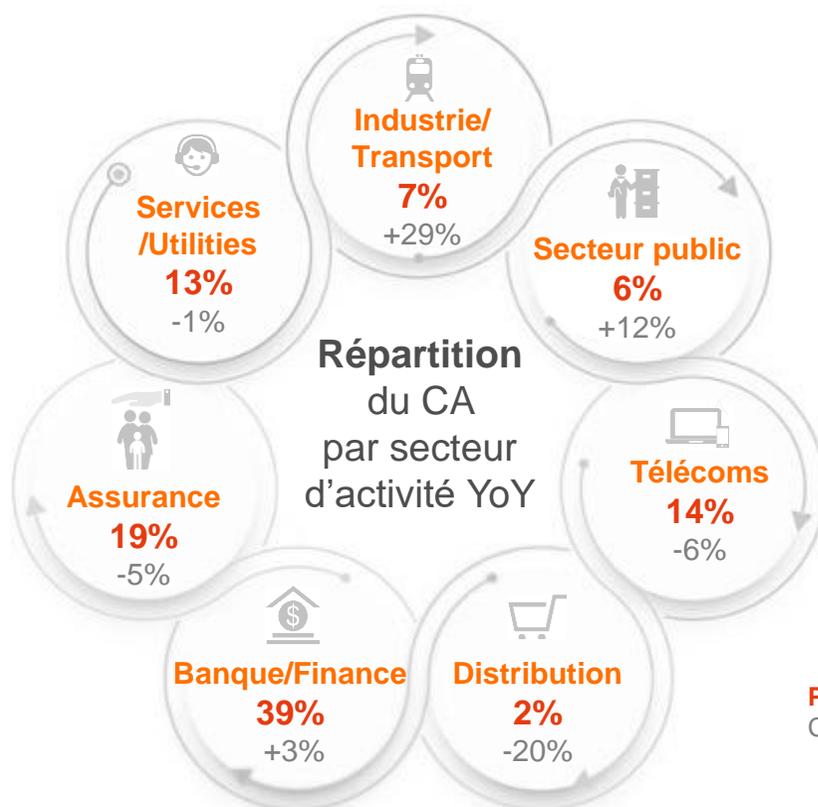
+5 %
CAGR SUR 5 ANS



93,6 %
TAUX D’UTILISATION

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ 2024

Comparaison 2024 par rapport à 2023



Part du chiffre d'affaires 2024
Croissance du CA 2024 vs 2023



Depuis le 31/12/23
- 296 Talents



Répartition par zone géographique

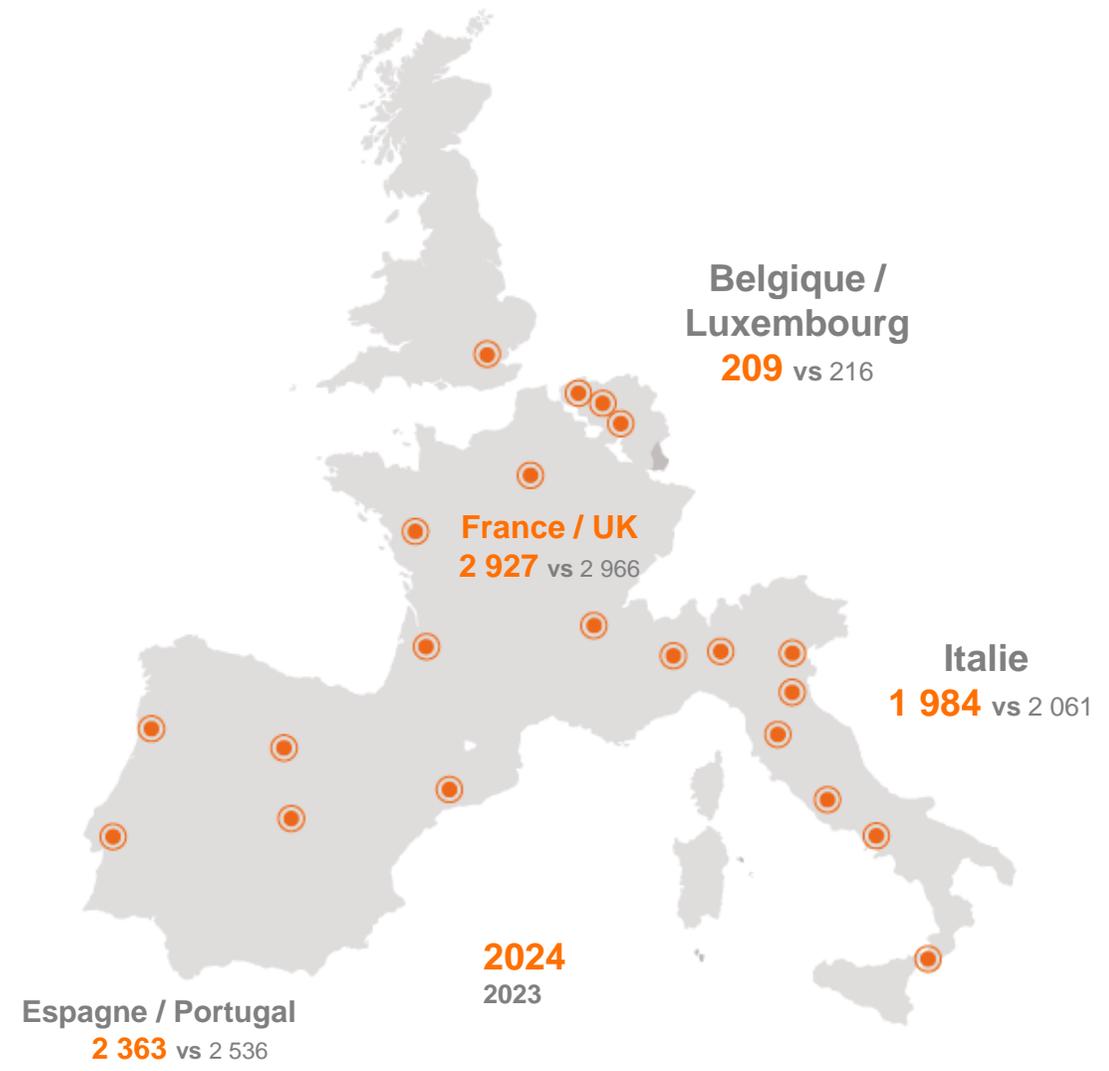
- France = 2 927
- International = 4 556

TOTAL : 7 483



91,5% de productifs

EFFECTIFS (en équivalent temps plein)





COMPTES DE RÉSULTAT RÉSUMÉS

EN K€	2024	2023	Var
Chiffre d'affaires	540 297	534 116	+1,2%
Résultat Opérationnel d'Activité	49 587	47 385	+4,6%
En % du CA	9,2%	8,9%	
Coût des actions de performance	(1 027)	(1 328)	
Autres produits et charges opérationnels	(2 682)	(3 728)	
Résultat opérationnel	45 878	42 329	+8,4%
Résultat financier	2 835	1 047	
(Charge)/Produit d'impôts	(11 069)	(9 968)	
Résultat net sociétés mises en équivalence			
Résultat net des sociétés intégrées	37 644	33 408	+12,7%
En % du CA	7,0%	6,3%	
RNPG	37 644	33 408	
Résultat par action	2,94 €	2,56 €	14,8%



COMPTES DE RÉSULTAT PAR RÉGION

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN M€)

	2024	2023	
Groupe	540,3	534,1	+1,2%
France	283,3	280,5	+1,0%
International	257,0	253,6	+1,3%

MARGE OPÉRATIONNELLE D'ACTIVITÉ

	2024	2023
Groupe	9,2%	8,9%
France	9,1%	9,2%
International	9,2%	8,5%

BILAN

ACTIF

En M€	31/12/24	31/12/23
Ecarts d'acquisitions	131,3	131,3
Autres immobilisations	26,0	27,1
dont droits d'utilisation	18,4	19,8
Autres actifs non courants	8,3	5,5
Autres actifs courants	191,5	198,8
Trésorerie	113,7	94,9
Total Actif	470,8	457,6

PASSIF

En M€	31/12/24	31/12/23
Capitaux propres PG	271,9	261,4
Passifs non courant	22,7	24,7
dont dettes locatives	14,4	15,4
Dettes financières	1,8	1,9
Passif courant	174,4	169,6
Total Passif	470,8	457,6

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

En M€	2024	2023	Var.
Capacité d'autofinancement	58,2	54,8	+6,3%
En % CA	10,8%	10,2%	
Impôts versés	(11,6)	(11,0)	
Variation de BFR	8,4	(2,3)	
Flux net provenant de l'activité	55,0	41,5	
Flux net provenant des investissements	(1,9)	(1,8)	
Flux provenant du financement	(34,7)	(30,7)	
Variation de trésorerie	18,4	9,0	Dividendes versés : 15,6 M€
Trésorerie d'ouverture	94,9	85,8	Remboursement dette: 6,4 M€
Trésorerie de clôture	113,3	94,9	Rachat actions: 12,7 M€

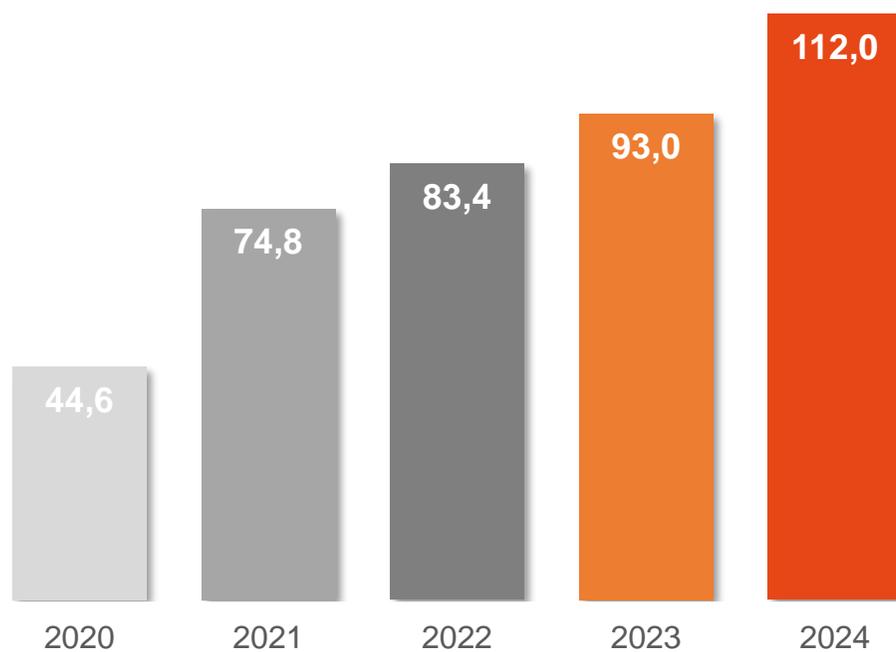
DISPONIBILITÉS + VMP = 113,7 M€

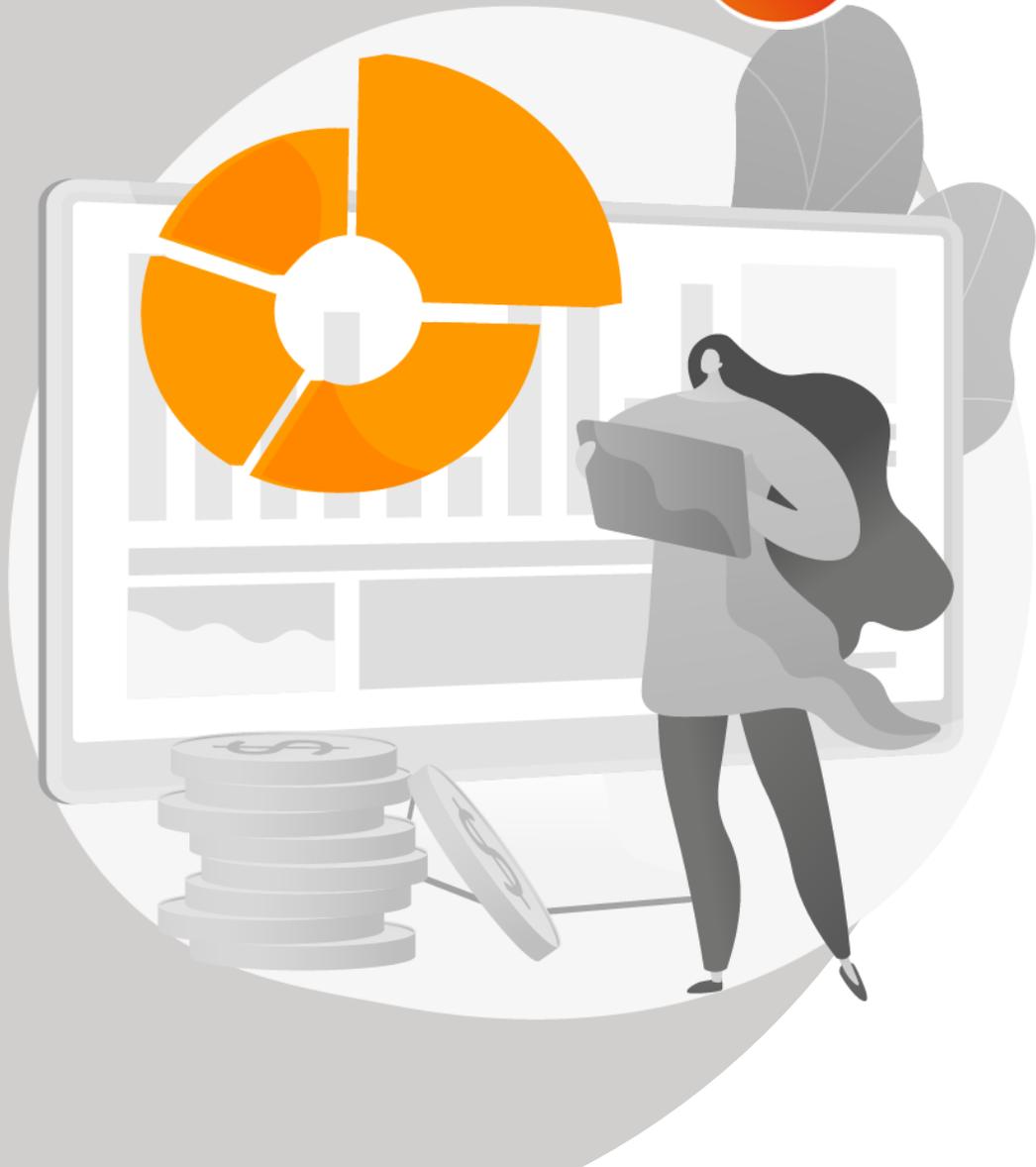
CONCOURS BANCAIRES = 0,4 M€



ÉVOLUTION DE LA TRÉSORERIE NETTE

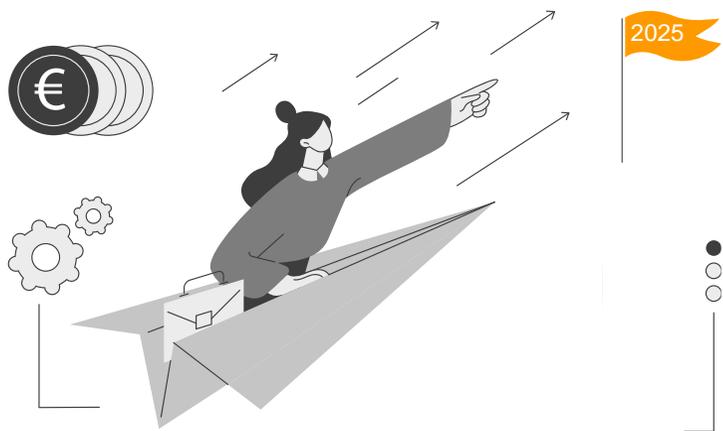
en M€





03 **Perspectives**

OBJECTIFS 2025



Croissance de CA

➤ 0 à 3%

Marge opérationnelle d'activité

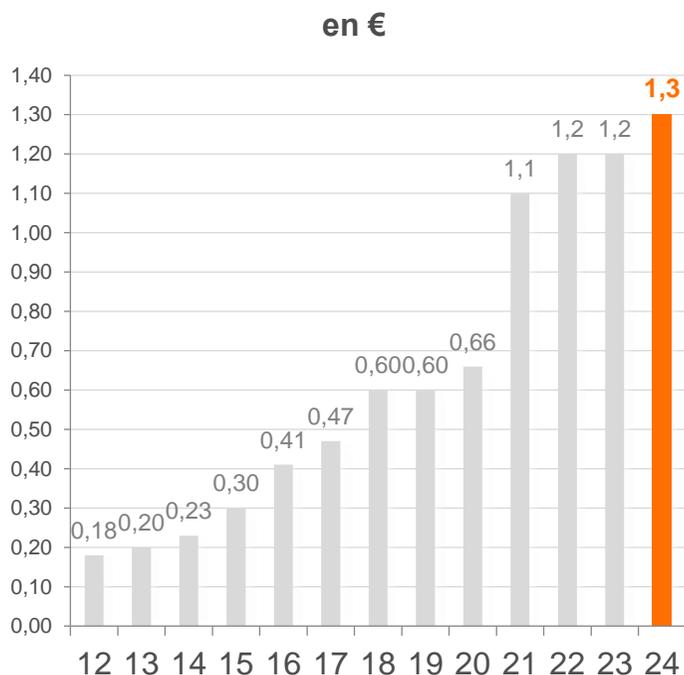
➤ 8,5% à 9,5%



DIVIDENDE 2024 / ACTIONNARIAT

ÉVOLUTION DU DIVIDENDE ANNUEL

Toujours **en hausse** depuis l'origine



DIVIDENDE

Constatant les bonnes performances et l'excellente situation financière, le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale de **2025** un dividende définitif de **1,30 €** par action au titre de 2024, soit un ratio de distribution de 44% du résultat net. Compte tenu de l'acompte sur dividende mis en paiement en novembre 2024 pour 0,50 € par action, le solde à verser s'élèvera à **0,80 €** par action.

ACTIONNARIAT AU 31/12/2024

	% Capital	% Droits de vote
Associés / Managers	43,47	57,31
Flottant	56,53	42,69
Autocontrôle	0,04	-



DES QUESTIONS ?



LES ÉLÉMENTS CHIFFRÉS





COMPTES DE RÉSULTAT AU 31/12/2024

En K€	31/12/2024	%	31/12/2023	%
Chiffre d'affaires	540 297	100%	534 116	100%
Autres produits de l'activité	176		236	
Achats consommés et charges externes	(134 018)		(131 913)	
Charges de personnel	(344 217)		(342 543)	
Impôts et taxes	(4 200)		(4 509)	
Dotations aux amortissements et provisions	(7 788)		(8 038)	
Variation des stocks de produits en cours et de produits finis				
Autres produits et charges d'exploitation	(663)		36	
Résultat opérationnel d'activité	49 587	9,2%	47 385	8,9%
Charges liées aux actions gratuites et assimilées	(1 027)		(1 328)	
Résultat opérationnel courant	48 560	9,0%	46 057	8,6%
Autres produits et charges opérationnels	(2 682)		(3 728)	
Résultat opérationnel	45 878	8,5%	42 329	7,9%
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie				
Coût de l'endettement net	(876)		(771)	
Autres produits et charges financiers	3 711		1 818	
Résultat financier	2 835		1 047	
Charges d'impôt	(11 069)	23%	(9 968)	23%
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalences				
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	37 644		33 408	
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession				
Résultat net	37 644	7,0%	33 408	6,3%
Part du groupe	37 644		33 408	
Intérêts minoritaires	0		0	
Nombre moyen pondéré d'actions	12 788 180		13 055 712	
Résultat par action	2,94		2,56	
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	12 864 680		13 129 462	
Résultat dilué par action*	2,93		2,54	



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31/12/2024

ACTIF (en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
Ecart d'acquisition	131 415	131 305
Immobilisations incorporelles	1 485	884
Immobilisations corporelles	3 744	4 283
Droits d'utilisation	18 351	19 829
Titres mis en équivalences	-	-
Autres actifs financiers	2 341	2 181
Impôts différés actifs	4 666	3 929
Autres actifs non courants	3 680	1 530
ACTIF NON COURANT	165 572	163 941
Stocks et en-cours	686	736
Actifs sur contrats	32 311	34 932
Clients et comptes rattachés	118 208	121 914
Autres créances et comptes de régularisation	40 265	41 139
Valeurs mobilières de placement	29 064	42 330
Disponibilités	84 667	52 566
ACTIF COURANT	305 201	293 617
TOTAL DE L'ACTIF	470 773	457 558



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31/12/2024

PASSIF (en milliers d'euros)	31/12/2022	31/12/2023
Capital	6 396	6 532
Prime d'émission et réserves consolidées	227 818	221 411
Résultat net part du groupe	37 644	33 408
Capitaux propres - part du groupe	271 858	261 351
Intérêts minoritaires	0	0
CAPITAUX PROPRES	271 858	261 351
Emprunts et dettes financières : part à + d'un an	541	1 078
Dettes de loyers: part à + d'un an	14 373	15 439
Impôts différés passifs	0	1
Provisions pour risques et charges	7 255	8 896
Autres passifs non courants	1 106	358
PASSIF NON COURANT	23 275	25 772
Emprunts et dettes financières : part à - d'un an	1 227	824
Dettes de loyers: part à - d'un an	4 881	5 084
Fournisseurs et comptes rattachés	37 160	36 917
Passifs sur contrat	21 866	20 595
Autres dettes courantes	110 506	107 015
PASSIF COURANT	175 640	170 435
TOTAL DU PASSIF	470 773	457 558



TABLEAUX DE FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	35 629	33 408
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	58 193	54 767
Impôts versés (B)	(11 639)	(10 979)
Variation du B.F.R lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages aux personnels)	8 442	(2 285)
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	54 996	41 503
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 878)	(1 805)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	8	17
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(1)	(5)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		
Variation des prêts et avances consenties	(85)	(74)
Décaissements (encaissements) liés aux regroupements d'entreprises nets de leur trésorerie		
Dividendes reçus	31	58
Autres flux		
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	(1 925)	(1 809)
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options		
Rachats d'actions propres en vue d'annulation		
Rachats et reventes d'actions propres	(12 677)	(8 419)
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice :		
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(15 584)	(15 901)
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		
Encaissements liés aux nouveaux emprunts		
Remboursement d'emprunts	(535)	(559)
Remboursement de dettes de loyers	(4 994)	(5 025)
Intérêts financiers nets versés	(876)	(771)
Rachat d'intérêts minoritaires ne donnant pas le contrôle		
Autres flux		
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financements (F)	(34 666)	(30 675)
Incidence des variations des cours des devises (G)	35	9
Variation de trésorerie nette (D+E+F+G)	18 440	9 028
Trésorerie à l'ouverture	94 867	85 839
Trésorerie à la clôture	113 307	94 867